

## EDICION MAYO 2010

### NOVEDADES



#### Llamado a Ponencias para el VI Congreso Internacional de Dirección de Proyectos

El Capítulo Montevideo de PMI invita a todos los interesados en la Dirección de Proyectos, especialmente PMPs®, CAPMs® y miembros del Capítulo, a presentar trabajos para el Congreso a desarrollarse en Montevideo el 4 de Noviembre, en el marco del VI Tour Cono Sur 2010.

[+ Más información](#)



#### Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de

Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros.

Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy) ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a [comunicaciones@pmi.org.uy](mailto:comunicaciones@pmi.org.uy).

### CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



#### Curso Oficial de Preparación PMP® / CAPM® 2010. ¡Comenzaron las clases!

El pasado 10 de Mayo comenzó en forma exitosa la primera serie del 2010 del Curso Oficial de Preparación PMP / CAPM. Se formaron 4 grupos, con un total de 92 asistentes, siendo dictados en las instalaciones de Agesis (Andes 1365 piso 7) los días lunes y miércoles y en la Torre de los Profesionales (Yaguarón 1407 Sala Coronilla) los días martes y jueves. La mayor parte de los estudiantes asiste con el objetivo de

prepararse para rendir el examen de certificación PMP y, en menor porcentaje, el correspondiente a la certificación CAPM.

Al inicio de cada uno de estos 4 cursos la Comisión Directiva del Capítulo Montevideo de PMI dio la bienvenida a los estudiantes, felicitándolos por considerar que están dando un salto cualitativo en sus carreras al optar por profesionalizarse en la Dirección de Proyectos.

Asimismo, repasó los objetivos y alcance de ambos tipos de certificación, invitando a los futuros PMPs a seleccionar para sus equipos de proyectos a quienes sean certificados CAPM.

Para el presente año el Capítulo Local tiene previsto una segunda serie de este Curso, la que comenzará a mediados de Julio. En breve estaremos brindando mayor detalle al respecto.

En forma complementaria a estos cursos dirigidos al público en general, se dictan cursos grupales para aquellas Organizaciones que lo soliciten.



#### Certificación CAPM®: ¿Por Qué y Para Qué?

La certificación como Asociado Certificado en Dirección de Proyectos (Certified Associate Project Manager) se está desarrollando en forma acelerada en nuestra Región, generando un diferencial importante desde el punto de vista profesional.

Quien está certificado como CAPM es reconocido como un profesional que domina los procesos y la terminología definida en la Guía PMBOK®, elementos fundamentales y necesarios en la Dirección de Proyectos.

Está diseñado para aquellas personas que desean iniciarse en esta materia, sea participando en equipos de proyectos, brindando conocimiento experto, patrocinando y/o coordinando proyectos. Quien esté certificado como CAPM se convierte en el colaborador natural de aquellos profesionales con certificación PMP® (Project Management Professional) que dirigen los proyectos.

¿Qué se necesita para ser CAPM?:

- ✓ Un diploma de secundaria, un grado técnico, o un equivalente a nivel mundial.
- ✓ 23 horas de educación en Dirección de Proyectos (si no tiene experiencia de trabajo). O 1500 horas de experiencia profesional en un equipo de proyecto (si no tiene educación en Dirección de Proyectos).
- ✓ Aprobar un examen de 3 horas, de 150 preguntas de opción múltiple, en español o inglés.

¿Cuáles son las razones para ser CAPM?:

- ✓ Reconocer el conocimiento en Dirección de Proyectos y sus habilidades.
- ✓ Mostrar sus logros.
- ✓ Tener prioridad en la selección por parte de los profesionales PMP para participar en proyectos.
- ✓ Posibilidad de mejoras salariales.
- ✓ Avanzar en su carrera u oportunidades de desarrollo profesional.
- ✓ Profundizar conocimiento y experiencia colaborando con profesionales PMP.
- ✓ Dar un mayor reconocimiento ante los empleadores.

El Project Management Institute (PMI®) Capítulo Montevideo organiza cursos de preparación para la certificación CAPM y PMP. Por otra parte, entre otros objetivos, el Capítulo busca lograr que se desarrollen proyectos más beneficiosos y con mejores resultados, a través de profesionales que emplean los conocimientos y buenas prácticas que promueve el PMI.

Por mayor información sobre la certificación CAPM, visitar el Sitio del Capítulo Montevideo [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy), comunicarse directamente a [desarrolloprofesional@pmi.org.uy](mailto:desarrolloprofesional@pmi.org.uy) o consultar el handbook publicado en nuestro Sitio [CAPM - Handbook](#).

## EVENTOS LOCALES



### ¡Dio inicio el ciclo de Conferencias y Charlas del período 2010!

El pasado 25 de Mayo comenzó el Ciclo de Charlas y Conferencias mensuales correspondientes al 2010, organizada y promovida por el Capítulo Local Montevideo a través de su Dirección de Programa.

En esta oportunidad, se dictó la conferencia "Transformaciones impostergables del Estado Uruguayo. Una propuesta provocadora tomando distancia de las compromisos ideológicos", a cargo del Ing. Carlos Petrella.

La presentación se realizó en el salón ISO de UNIT y reunió un importante número de profesionales de un variado abanico de

empresas del medio, tanto de miembros como de no miembros del Capítulo.

Tuvo como eje central la identificación de cuatro proyectos prioritarios en el Estado y el análisis de los aspectos que son ancla para que los esfuerzos realizados no sean suficientes y que forman parte de los factores ambientales compartidos por los proyectos que se desarrollan en nuestro país.

Frente a un público particularmente activo que realizó preguntas y planteó sus puntos de vista y diferencias, esta enriquecedora actividad transitó desde el análisis de los mitos que nos impiden avanzar hasta la identificación de alternativas que buscan superar los conflictos polares que nos paralizan.

El material presentado en esta charla se encontrará disponible para los miembros del Capítulo en su Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy) (sección Miembros/Descargas), en breve tiempo y como es habitual.



La asistencia a las Conferencias y Charlas mensuales constituyen oportunidades importantes de networking entre profesionales de la Dirección de Proyectos de nuestro medio, contribuyen a nuestro desarrollo profesional y es una forma más de obtener PDUs necesarias mantener las credenciales PMI®.

En breve publicaremos la agenda completa de Conferencias y Charlas para este año 2010.



### Testing Day 2010 – PMI® Capítulo Montevideo presente!

El pasado 13 de Mayo se realizó este Evento organizado por TATA Consultancy Services, en el Knowledge Development Center (KDC) del LATU.

El mismo, que contó con gran asistencia de público, permitió conocer nuevas herramientas y tendencias relacionadas con Testing, así como analizar también el futuro de esta materia.

Nuestro Capítulo, como sponsor del Evento, colaboró con donación de libros y realizó una presentación titulada "¿Qué es el Project Management Institute?" con el objetivo de informar sobre el rol y los cometidos de la Institución PMI®, el Capítulo Montevideo y el grupo profesional de voluntarios que impulsan la Dirección de Proyectos.

La presentación estuvo a cargo de Mariana Caffarena, PMP, Directora de Afiliaciones del Capítulo Montevideo de PMI®.



## ARTICULO DESTACADO



### Oficina de Proyectos (PMO) en Empresa Uruguay de Telecomunicaciones.

La Administración Nacional de Telecomunicaciones, ANTEL, es una empresa de vanguardia del estado uruguayo que presta servicios de telecomunicaciones. Con 6.000 empleados es la mayor empresa estatal del país.

En el año 2002 la alta dirección de ANTEL sugirió implementar un canal confiable de la información de la gestión de los proyectos e inversiones estratégicas de la empresa. A finales del año 2002 se inició un proyecto de implantación de una Oficina de Proyectos (PMO) en ANTEL y en el 2005 se formalizó la misma pasando a depender de la Gerencia General y del Directorio.

Con los años la PMO comenzó a dar seguimiento muchas de las iniciativas de mayor envergadura de la empresa, comenzando con el monitoreo de 47 proyectos e inversiones pasando a tener más de 120 iniciativas estratégicas. En la actualidad también da seguimiento a programas estatales en los cuales ANTEL forma parte activa.

#### Prioridades y primeros entregables

- ✓ Metodología de Gestión de Proyectos de ANTEL basada en la Guía PMBOK® de PMI y la experiencia del personal. Su implantación consistía en brindar conferencias de difusión a
- ✓ todo nivel dentro de la compañía para concientizar sobre la importancia y el valor agregado del uso del uso de una metodología común
- ✓ Estrategia de sensibilización a sobre el cambio cultural
- ✓ Estrategia de capacitación basada en la metodología comenzando por los líderes de proyectos estratégicos
- ✓ Estrategia de seguimiento y coaching con los líderes de proyectos e inversiones
- ✓ Estrategia de relaciones con otras áreas de la empresa para una mejor retroalimentación
- ✓ Estrategia de relaciones con otras empresas para compartir experiencias
- ✓ Creación de la comunidad de la Gerencia de la PMO en la Intranet para publicar información

- ✓ Implementación de software de gestión de proyectos alineado con la metodología para centralizar la información e interactuar

#### Lecciones aprendidas más relevantes

- ✓ Es necesario el apoyo de la Alta Dirección para que los plazos se cumplan y para ser más eficientes
- ✓ Focalizar esfuerzos en temas estratégicos para optimizar el uso de recursos
- ✓ Definir estrategias y objetivos claros en la implementación para el corto, mediano, y largo plazo
- ✓ Planificar un proceso iterativo de elaboración y revisión como lo sugiere la Guía PMBOK®
- ✓ Capacitar bien a los directores de proyecto y otorgarles la autoridad necesaria
- ✓ Debido a la curva de aprendizaje, seguir un enfoque gradual para planificar e implantar la metodología
- ✓ Planificar la capacitación y comunicación a todos los interesados para lograr motivación e involucramiento
- ✓ Definir estructuras y procesos de soporte que permanezcan y mejorar continuamente
- ✓ Definir una metodología uniforme para toda la organización

Con los servicios de la PMO, la alta dirección se beneficia al obtener información consolidada de la empresa lo que permite una mejor toma de decisiones.

En la actualidad la PMO monitorea más de 35 proyectos y 70 inversiones, muchas de las cuales son de alta prioridad para ANTEL y para el gobierno nacional. La PMO contribuye al logro de los objetivos de la empresa, promoviendo una cultura de gestión de proyectos y creando valor a través de un efectivo apoyo a la gestión y control del portafolio de proyectos.



Imagen izquierda: sesión de tormenta de ideas en la PMO de ANTEL.

Imagen derecha: Comunidad de la PMO en la Intranet de ANTEL.

Ing. Virginia Martínez, Gerencia de Gestión de Proyectos, ANTEL (Artículo publicado en el e-Link Latinoamericano de PMI, Mayo 2010)

## NUEVOS MIEMBROS DE PMI



**¡Bienvenida a nuevos miembros y aquellos que han renovado su membresía!**

Nuevos miembros		Renovaciones	
Javier	Aguilar	Héctor	Barrios
Rosana	Almada Klingender	Manuel	Benitez-Codas
María Emilia	Araújo Dominguez	Javier	Cajal
Heber	Assaf	Luis	Cibils
Carolina	Barrientos	Mabel	DeLeon
Carlos	Benitez	Natalia	Dimu
Marcelo	Bondarenc	Leonardo	Grandillo
Monica	Borso	Raúl	Lamas
Sebastian	Cabrera	Uruguay	Larre Borges
Rodolfo	Cabrera Gorosito	Andres	Lema
Ana	Cano	Alejandra	Lemos
Alejandro	Carrero	Alejandro	Lombide

José	Casarini	Alvaro	Luraschi
Marcelo	Castro	Nicolas	Martinez
Marcos	Chavez	Leonardo	Mato
Diego	Chialanza	Federico	Peña
Natalia	Chiaro Gatto	Sandra	Peressotti
Gabriela	Corrales	Marcelo	Ricciardi
Gabriel	Crosa	Nicolás	Russi
Fernando	Curi	Paola	Suarez
Marcelo	Da Costa Porto Ayala		
Caetano	Di Salvatore		
Pablo	Donnangelo		
Marcos	Fagúndez Mendez		
Alvaro	Falco		
Soledad	Felix		
José	Fernández		
Leonardo	Garcia		
Verónica	García Mesa		
Alvaro	Gareppe		
Luciana	González		
Martín	González		
Estela	Homos		
Roberto	Klein		
Carlo	Macchi		
Jose	Martinez		
Sebastián	Martínez		
Ernesto	Mechoso		
Juan	Melogno		
Mariana	Mier		
Mariela	Mutti		
Jose	Oliveras		
Gabriel	Parallada		
Gabriel	Pedroarena		
Pablo	Pignataro Uranga		
María	Risso		
Liliana	Rivas Canti		
Maria	Romero		
Andres	Saavedra		
Mónica	Schneider		
Herman	Sellustti		
Fernando	Sobredo		
Alejandro	Thut		
Alejandro	Venturino		
Francisco	Vidal		

**Nota:** Información actualizada al 30 de abril de 2010.

## NOS APOYAN:

