

EDICION OCTUBRE 2010

CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



10 Razones para que las Organizaciones apoyen las Certificaciones del PMI

Las organizaciones y gobiernos líderes alrededor del mundo invierten en certificaciones profesionales de dirección de proyectos. Al apoyar las certificaciones del PMI....

1. Sus trabajadores entenderán los procesos y la terminología de proyectos. Para obtener una certificación, los individuos deben aprobar un examen y otras evaluaciones basadas en el conocimiento actual de la dirección de proyectos, y en las tareas relacionadas a su trabajo.

2. Sus trabajadores serán más disciplinados. A los titulares de certificaciones no sólo se les ha probado su conocimiento en la terminología y los procesos de la dirección de proyectos, y también sus competencias para realizar sus funciones.

3. Sus trabajadores sabrán gestionar un proyecto. Al entender los procesos y la terminología común, sus equipos sabrán los pasos necesarios para iniciar, planificar, ejecutar, y cerrar un proyecto, aumentando las probabilidades de éxito.

4. Sus trabajadores valorarán el trabajo en equipo. Los individuos con una certificación en dirección de proyectos tienden a tener una buena comunicación, buenas habilidades en el manejo de los recursos humanos, y aprovechan su expertise mediante esfuerzos conjuntos.

5. Sus clientes confiarán que sus proyectos están en buenas manos. Sus equipos de proyecto trabajan en armonía con los otros, y crean un flujo de trabajo más eficiente que conduce a mejores resultados, usando una terminología común y buenas prácticas.

6. Sus clientes confiarán porque sus empleados que cuentan con una certificación, están adheridos a un código de ética. Los titulares de las certificaciones del PMI deben adherir al Código de Ética y Conducta Profesional del PMI, lo que muestra a sus clientes que sus equipos de proyectos operan con integridad.

7. Sus clientes confiarán porque sus equipos conocen las prácticas globales más actualizadas. Los titulares de certificaciones del PMI deben seguir el programa de Requerimientos Continuos de Certificación (CCR) para mantener activa su certificación, participando en actividades de desarrollo profesional a lo largo del año.

8. Logrará procesos repetibles y mejorará el resultado de sus proyectos. Esto lo previene a Ud. y a su equipo de proyecto de tener que empezar de cero cada vez que empieza un proyecto, ya que la dirección de proyectos disciplinada usa las lecciones aprendidas y el conocimiento, herramientas, técnicas, y documentación acumulada.

9. Podrá retener a sus empleados invirtiendo en el desarrollo profesional de los mismos. Cuando Ud. invierte en el desarrollo profesional de sus empleados, Ud. muestra su compromiso con ellos, y ellos se sienten más comprometidos con la organización. Ud. podrá retener a sus empleados y atraer a individuos talentosos.

10. Podrá ayudar para que la profesión de la dirección de proyectos crezca. Apoyando y promocionando las certificaciones del PMI, Ud. le ofrecerá a sus empleados un beneficio más para su desarrollo profesional a largo plazo en la dirección de proyectos.

Este artículo fue traducido y adaptado de su publicación en www.PMI.org (Artículo publicado en el e-Link Latinoamericano de PMI, Setiembre 2010).



Fechas de exámenes para Certificación CAPM® y PMP® Período 2011

Ya se encuentra disponible el calendario 2011 de los exámenes de certificación PMP y CAPM a desarrollarse en Montevideo.

Fecha Examen	12/03	23/07	05/11
Plazo para postularse	29/01	10/06	23/09
Plazo de aprobación postulaciones	05/02	18/06	01/10
Cupo	40	40	40
Site Code	0628		
Group Examination Number	0628031211	0628072311	0628110511
Location	Secured by Prometric Alianza Cultural Uruguay Estados Unidos, Paraguay 1217 CP 11100 Montevideo, Uruguay		

Por consultas adicionales dirigirse a desarrolloprofesional@pmi.org.uy.

EVENTOS



Charla de Octubre – Cuidando el dinero Público

Esta presentación, realizada el pasado 14 de Octubre, fue dictada por Adriana Gorga Moreira, contándose con una importante asistencia.

Adriana es Arquitecta, MBA en dirección y administración de empresas y ha realizado diferentes postgrados vinculados a costos tanto en nuestro país como en el exterior -Facultad de Ingeniería, Universidad Federal de Santa Catarina, UPC.

Ha sido docente de la carrera de arquitectura de la Facultad de Arquitectura de Udelar así como docente de Facultad de Arquitectura de ORT.

En su experiencia profesional de más de 10 años, ha desarrollado actividades de dirección de proyectos así como de asesoría en costos a ANEP, programas MECAEP y MEMFOD.

En la actualidad tiene responsabilidades en gestión de costos y gestión del plan de obras de mediano y largo plazo de Udelar.

La exposición dio inicio con un resumen de la situación de la dirección de proyectos en proyectos de Arquitectura e Ingeniería en España, la madurez del mercado, las posibilidades de formación, las asociaciones, las herramientas disponibles y algunas dificultades de su uso en nuestro medio.

A continuación realizó una recorrida por grandes proyectos de su experiencia en Barcelona.

Finalizó mostrando los beneficios obtenidos con la gestión de costos en la fase de proyecto ejecutivo en los proyectos de la Udelar, un resumen de las lecciones aprendidas, los desafíos y de los próximos pasos.

De la misma manera que las charlas anteriores, ésta ha enriquecido a todos los que estuvieron presentes con importante conocimiento, adicionando valor a la membresía PMI.

Al igual que cada mes, esta Presentación fue organizada y promovida por el Capítulo Local Montevideo a través de su Dirección de Programa.



El material presentado en esta charla se encontrará disponible en breve para los Miembros del Capítulo, en su Sitio www.pmi.org.uy (sección Miembros/Descargas).



XX Encuentro Genexus: ¡Capítulo Montevideo de PMI presente!

El miércoles 15 de Setiembre el Capítulo Montevideo estuvo presente en el XX Encuentro Genexus.

Con un importante marco de público, la Ingeniera Mariel Feder realizó la presentación "Planificación de Proyectos Dirigida por la Arquitectura".

En ésta expuso los beneficios y desventajas de tener la arquitectura del producto como hilo conductor en la planificación del proyecto, presentó los pre-requisitos para aplicar este concepto, el ciclo de vida apropiado para este tipo de enfoque, la aplicación del concepto en las diferentes áreas del conocimiento, pasando por los puntos de estimación, cronograma, riesgo, recursos humanos entre otros, hasta llegar a un proceso de Planificación de Proyectos Dirigida por la Arquitectura conceptual general.

El material presentado en este Evento se encontrará disponible en breve para los Miembros del Capítulo, en su Sitio www.pmi.org.uy (sección Miembros/Descargas).



Capítulos Locales de IEEE y PMI realizaron actividad conjunta

El pasado 28 de Setiembre el Capítulo Uruguay de Gestión de Tecnología de IEEE organizó un evento técnico sobre Gestión de Proyectos.

En el mismo la Ing. Gloria Folle, PMP, en representación del Capítulo Montevideo de PMI, realizó una presentación titulada "La importancia de la Dirección de Proyectos en TI, con foco en la adecuada gestión del tiempo".

En dicha presentación se comentó acerca de: la importancia de la Dirección de Proyectos para las organizaciones, los atributos deseables de un líder de proyectos y los aspectos a ser tenidos en cuenta a la hora de gestionar un proyecto.

Se expusieron las diferentes certificaciones que ofrece el Project Management Institute, la importancia de cada una de ellas y los requisitos para su obtención.

Finalmente, se desarrollaron conceptos claves para la planificación de proyectos con restricciones de tiempo, uso de holguras, cadena crítica y mejores prácticas documentadas en el estándar de scheduling promovido por el PMI.



Dirección de Proyectos

"El evento para los que quieren proyectos exitosos"

Reserve su agenda para:

VI TOUR CONO SUR 2010

4-5 Nov Montevideo (Uruguay)

5 Nov Antofagasta (Chile) - 8 Nov Asunción (Paraguay) - 10 Nov Buenos Aires (Argentina)
12 Nov Santiago (Chile) - 16 Nov Mendoza (Argentina) - 19-20 Nov Lima (Perú)
22 Nov Arequipa (Perú) - 25 Nov Santa Cruz (Bolivia)

Inscripciones: www.pmi.org.uy/VITOURCONOSUR2010

Jueves 4 de noviembre de 2010

Congreso Dirección de Proyectos
Radisson Victoria Plaza Hotel
Plaza Independencia 759
Montevideo - Uruguay

Viernes 5 de noviembre

Taller: Destrezas para el Mejoramiento de
Relaciones Interpersonales y Manejo de Conflictos
Dictado por: Enrique Cappella
Torre de los Profesionales
Yaguarón 1407 esq. Colonia

Informes:

PMI Capítulo Montevideo, Andes 1365 Of. 1113
Tel.: 2908 9900



Congreso Elías
20 de setiembre 1544 esq. Pouey
Tel./Fax. +598 2706 9629/30



Project Management Institute
Capítulo Montevideo

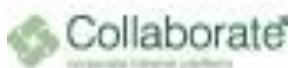


agesic

agencia de gobierno electrónico
y sociedad de la información



GeneXus™
CONSULTING



rumbo
consultores



¿Cómo discutir su experiencia en proyectos en una entrevista de trabajo?

En una entrevista de trabajo, seguramente se discutirá su experiencia y sus calificaciones, por ello, deberá estar preparado para responder preguntas sobre su trabajo en proyectos. Larry McNeila, Director de Proyectos de Comsys, una firma de contratación de personal en Atlanta, USA, dice que ese es el momento para contar su HISTORIA DE DIRECTOR DE PROYECTOS. Ello puede incluir, por ejemplo, hablar sobre cómo trabaja con su equipo de proyectos o cómo maneja las situaciones complejas en un proyecto.

A continuación hay cuatro preguntas típicas, y consejos para responder las mismas efectivamente:

1 - ¿Qué factores considera que son críticos para mantener un proyecto bajo control?

Justin Honaman, autor de MAKE IT HAPPEN! LIVE OUT YOUR PERSONAL BRAND (Házlo Posible! Vive al Máximo Tu Propia Marca) de Atlanta, USA dice "El entrevistador busca entender su experiencia en presupuestación, asignación de recursos a diferentes actividades, y definición de dependencias entre proyectos. Hable del proyecto, de su rol, de las actividades involucradas en esta iniciativa, de las acciones y decisiones que Ud. tomó, y de los resultados."

2 - ¿Cuál fue el proyecto más difícil que ha dirigido?

"Para completar un proyecto a tiempo y dentro del presupuesto puede haber muchos desafíos, complicaciones políticas o técnicas, falta de recursos o dinero, — es larga la lista", dice Honaman. "Cuando Ud. responda, indique claramente los desafíos o situaciones difíciles con las que Ud. trató."

3 - Cuénteme de un proyecto que Ud. dirigió y que falló

McNeil dice que aún el problema más pequeño puede desbaratar un proyecto. "No sólo responda con teoría, use ejemplos de la vida real. Lo que importa no es el tamaño del problema, sino la magnitud de su impacto." Trate de mostrarlo en forma positiva. Honaman agrega: "uno puede aprender tanto de las fallas como del éxito. Hable sobre las lecciones más importantes y de cómo gestionó las comunicaciones."

4 - Describa las herramientas y metodologías que ha usado para dirigir sus proyectos

Sea específico al responder dice Honaman. "¿Qué software de mapeo de procesos ha usado? ¿Cómo da seguimiento a los requisitos, defectos, y solicitudes de cambio? Mencione ejemplos de entregables que demuestren su conocimiento y expertise, piense en ello antes de la entrevista, muestre su gestión exitosa mediante números y ejemplos. Recuerde que para un gerente que lo va a contratar, es importante averiguar qué tan bien Ud. encajaría en la cultura de la

organización." Lisa Leff, Gerente de Desarrollo de Negocios de Comsys, dice "antes de la entrevista, investigue que TIPO de director de proyectos está buscando la organización. ¿Están buscando un candidato con perfil técnico o estratégico?". Ella dice que "las compañías quieren saber si su experiencia es consistente con sus metodologías y procesos. Son importantes el tamaño y el alcance para determinar el tipo de proyecto que ha dirigido. Pero también debe estar listo para responder preguntas generales."

Este artículo fue traducido y adaptado de su publicación original el 30 de Agosto del 2010 en la Central de Carrera del PMI (Artículo publicado en el e-Link Latinoamericano de PMI, Setiembre 2010).

NUEVOS PMP/CAPM Y MIEMBROS DEL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI



¡Felicitaciones a los nuevos colegas PMP®/CAPM®, a nuevos Miembros y aquellos que han renovado su Membrecía!

Nuevos PMP	Nuevos Miembros	Renovaciones
Mario Casaretto	Gustavo Alonso Germán Araujo Andrea Baietto Alvaro Buere Mario Casaretto Verónica Correa María José de Loy Alejandro Goñi María Oikonomaki Sebastián Ressi Lorena Rodríguez Rosano Carlos Tessore	Alicia Cabrera Jorge Carballo Leticia Claro Antonio de los Campos Raúl Feijo Griselda Friss de Kereki María Galatro Claus Holtz Sergio Jasa Enrique Martínez Diego Pochintesta Milthon Reyes Karime Ruibal Martín Sorondo

Nota: Información actualizada al 30 de Setiembre de 2010.

BUZON DE SUGERENCIAS



Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros. Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio www.pmi.org.uy ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a comunicaciones@pmi.org.uy.

PATROCINAN EL CAPÍTULO MONTEVIDEO DE PMI

