

## EDICION JULIO 2010

### NOVEDADES



#### Encuesta sobre Estándares en Gerencia de Proyectos

Como parte de una investigación para maestría de la Universidad de Warwick, Inglaterra, Raymond

García está desarrollando una encuesta sobre estándares y metodologías de Gerencia de Proyectos.

A partir de dicha encuesta, Raymond evaluará y demostrará que, independientemente de los estándares utilizados (PMBOK® o PRINCE2®), los Gerentes de Proyectos incrementarán de manera contundente sus probabilidades de éxito en los Proyectos que administren.

PMBOK® es el estándar más reconocido en las Américas y áreas de influencia, así como PRINCE2® lo es en Europa y su correspondiente región de influencia.

El resultado de la investigación, luego de ser procesada la información de la encuesta que se está realizando a nivel internacional, será publicado en nuestro Sitio y próximas Newsletters.

Los datos que se ingresen en la encuesta son de carácter confidencial, y no tomará más de 10 minutos el responder las preguntas que contiene.

Es de interés de nuestro Capítulo Local promocionar esta actividad, por lo que invitamos a quienes integran nuestra comunidad a participar en la encuesta, accediendo directamente a [ENCUESTA](#) (versión en español).



#### Grupo del Capítulo Montevideo de PMI en LinkedIn

Se encuentra disponible un Grupo del Capítulo Local en esta Red de Contactos Profesionales, incorporando de esta manera una nueva vía de comunicación con quienes comparten y participan de la Gestión de Proyectos y sus beneficios.

En este Grupo [PMI Montevideo Chapter](#) será posible ampliar las actividades de networking, tener ámbitos de intercambio de ideas y opiniones, y compartir novedades relativas al tema que nos congrega.

Los invitamos a incorporarse al mismo y así continuar intercambiando experiencias y compartiendo aportes.



#### Biblioteca del Capítulo Local – Nuevos Títulos

El Capítulo Montevideo, continuando con la permanente actualización de su Biblioteca, ha incorporado nuevos títulos

que quedan a disposición de sus Miembros.

Esta Biblioteca, ubicada en la Biblioteca de la Universidad ORT, ofrece una importante y variada cantidad de títulos relacionados con PMI, Gestión de Proyectos y temas asociados.

La misma está a disposición de los Miembros del Capítulo Local, exclusivamente, representando ello un beneficio adicional y especial para los mismos.

Para acceder a los libros, los Miembros del Capítulo deben presentarse en la Universidad ORT (Mercedes 1174), de Lunes a Jueves de 8:00 a 21:45 hs. y Viernes de 8:00 a 17:00 hs., acreditándose únicamente con el carné de Miembro PMI vigente.

Asimismo debemos destacar el aporte de un Miembro y Voluntario de nuestro Capítulo quien ha donado el libro "Project Management A Managerial Approach - Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel, Jr.", el cual se incorporará a la Biblioteca Local en breve.

[+ Más información](#)

### CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



#### Recuerde la fecha de examen PMP/CAPM en Montevideo para este año

Para quienes planeen rendir el examen durante este año 2010, la instancia que queda es:

Fecha examen	Plazo postulación	Plazo postulaciones aprobadas	Group examination number
4/12	21/10	29/10	0628120410

El lugar es: Secured by Prometric Alianza Cultural Uruguay Estados Unidos, Paraguay 1217  
CP 11100 Montevideo, Uruguay

Los requisitos para poder presentarse a los exámenes para lograr la certificación PMP/CAPM están en [PMP Handbook](#) y [CAPM Handbook](#).

Los cupos son limitados; en Diciembre hay cupo para 75 postulantes.

## EVENTOS



### 28 de Julio: Charla sobre “3 T&H para la Gestión de la Incertidumbre en los Proyectos”

Continuando con las actividades mensuales el Capítulo Montevideo, a través de su Dirección de Programa, convoca para el próximo Miércoles 28 de Julio en los salones de UNIT, a la hora 18:30.

Se dará inicio puntualmente a la actividad con una presentación de Cecilia San Martín, CAPM, quien expondrá su experiencia así como los beneficios de la Certificación CAPM.

A continuación el Ing. Pablo Ortiz, PMP, presentará, con una dinámica interactiva, herramientas que permitan reducir la incertidumbre en los proyectos.

Por inscripción y mayor información visite el Sitio del Capítulo Montevideo [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy).

[+ Más información](#)



### VI TOUR CONO SUR 2010 Su Empresa puede apoyar nuestro VI Congreso Internacional de Dirección de Proyectos

El próximo 4 de Noviembre se realizará en Montevideo el Congreso Internacional de Dirección de Proyectos organizado por el Capítulo Local de PMI, en el marco del VI Tour Cono Sur 2010.

Este Evento, de trascendencia internacional, representa una excelente oportunidad para que su Empresa brinde su apoyo al mismo como Sponsor, destacándose de esta manera como empresa interesada en promover la importancia de una Gestión de Proyectos seria y profesional.

Quienes tengan interés en participar como Sponsor Oficial del Evento deben comunicarse vía e-mail a [presidencia@pmi.org.uy](mailto:presidencia@pmi.org.uy) de forma de coordinar una entrevista y conocer las distintas opciones de patrocinio.



### VI TOUR CONO SUR 2010 Llamados a ponencias en Montevideo

El Capítulo Montevideo de PMI invita a todos los interesados en la Dirección de Proyectos, especialmente PMPs®, CAPMs® y miembros del Capítulo, a presentar trabajos para el Congreso a desarrollarse en Montevideo el 4 de Noviembre, en el marco del VI Tour Cono Sur 2010.

Por mayor información comunicarse con [programa@pmi.org.uy](mailto:programa@pmi.org.uy).



### VI TOUR CONO SUR 2010 Llamados a ponencias Internacionales

Varios de los Capítulos que integran este Tour realizan llamados internacionales de expositores.

De la misma forma que el Capítulo Montevideo de PMI ha realizado un llamado a Ponencias para el VI Congreso Internacional de Dirección de Proyectos, los restantes Capítulos que componen este VI Tour Cono Sur 2010 invitan a quienes estén interesados en exponer sus trabajos en los respectivos Congresos que organizan, y de acuerdo a las condiciones particulares indicadas a continuación

Por más información, visite los siguientes links:

[Capítulos Antofagasta y Santiago – Chile \(5 y 12 de Noviembre\)](#)

[Capítulo Asunción – Paraguay \(8 de Noviembre\)](#)

[Capítulo Buenos Aires – Argentina \(10 de Noviembre\)](#)

[Capítulo Mendoza – Argentina \(16 de Noviembre\)](#)

[Capítulos Lima y Arequipa – Perú \(19-20 y 22 de Noviembre\)](#)

[Capítulo Santa Cruz – Bolivia \(25 de Noviembre\)](#)



### VI TOUR CONO SUR 2010 Cómo preparar una ponencia para un Congreso del PMI

Nos complace compartir con Uds. un video preparado por los colegas del Capítulo Lima, Perú, sobre cómo elaborar una presentación para los Congresos del PMI.

Dicho video está dividido en 4 partes, y se encuentra disponible en Youtube:

1. <http://www.youtube.com/watch?v=uM3jax0WFN8>
2. <http://www.youtube.com/watch?v=eY2y7jSEqOU>
3. <http://www.youtube.com/watch?v=UoRGXOiTd-s>
4. <http://www.youtube.com/watch?v=5ED5AXojiWE>

Esperamos que dicho material les resulte de utilidad.



## Ciclo de Conferencias y Charlas del Capítulo Montevideo – Agenda 2010

Publicamos la agenda de las próximas Conferencias y Charlas programadas para este año.

- ✓ **Agosto.** Ing. Luis Repetto, MBA, PMP. "PMO como Director directo del Proyecto - una perspectiva práctica - Roles de PMO – Reportes de PMO en proyectos específicos".
- ✓ **Setiembre.** Ing. Eduardo Ríos, PMP. "Cuando un líder de proyecto tiene que tomar una decisión".
- ✓ **Octubre.** Arq. Adriana Gorga Moreira. "Experiencias en gestión de costos en proyectos de Arquitectura e Ingeniería en la actividad pública".

La asistencia a las Conferencias y Charlas mensuales constituyen oportunidades importantes de networking entre profesionales de la Dirección de Proyectos de nuestro medio, contribuyen a nuestro desarrollo profesional y es una forma más de obtener PDUs necesarias mantener las credenciales PMI®.



Por mayor información sobre este importante Evento, acceder al Sitio [www.isaca.org.uy](http://www.isaca.org.uy)



## IEEE brindó Conferencia sobre Gerenciamiento Internacional de Proyectos

El pasado 14 de Julio, el Capítulo de Gerencia de Proyectos de IEEE organizó esta Conferencia, la cual contó con un muy buen marco de público.

La misma fue dictada por el Ing. Luis Repetto, MBA, PMP, en el Auditorio de la Universidad ORT.

Se presentaron elementos relacionados con Gerenciamiento de Alcance, Tiempo, Costo, Recursos Humanos y Comunicaciones, basados en la experiencia personal en Gerenciamiento de proyectos concretos en Arabia Saudita, tanto del lado del Integrador como del Cliente. El PMBOK® 4ta. edición incorporó el Apéndice G "Key interpersonal Skills a Project Manager employs when managing a Project". Se dieron ejemplos de cómo las habilidades Team Building, Communication, Political and Cultural Awareness y Negotiation, se ven influenciadas por los aspectos particulares del Medio Oriente.

## ARTICULO DESTACADO



### Voluntariado. Y yo, ¿qué gano?

*Ofrecerte como voluntario es bueno para ti y tu carrera.*

Frecuentemente escuchas que ser voluntario para el PMI tiene beneficios. Devolver a la profesión se siente bien y es lo correcto, y realmente ayuda a la sociedad. Hacer una diferencia en tu Capítulo Local, tu comunidad de práctica o en el Instituto, en todo el mundo, es importante.

Pero, ¿sabías que ser un voluntario puede ser un ingrediente clave en tu carrera? Esto es especialmente cierto cuando las oportunidades de voluntariado en el PMI tienen que ver con gestionar proyectos. Muchas veces, son el tipo de proyectos que no tienes oportunidad de gestionar en tu trabajo.

Por ejemplo, el presupuesto para Congreso del Capítulo puede ser mayor que los presupuestos de los proyectos que diriges habitualmente. O ser parte de un grupo de voluntarios globales del PMI puede darte experiencia en equipos virtuales y en interactuar con colegas de otros países y culturas.

A veces la experiencia como voluntario del PMI refuerza su experiencia profesional anterior. En otras ocasiones, es al contrario, con la experiencia adquirida en el PMI siendo la que refuerza la experiencia laboral.

### La palabra de los voluntarios del PMI

Aquí están las perspectivas de algunos de los voluntarios del PMI que han visto un efecto positivo en su currículum y sus vidas profesionales:

Nagesh Ramamurthy, CSQA, PMP, ejecutivo de calidad global en Cegedim S.A. Francia, dice que el voluntariado definitivamente le ha aportado beneficios en lo laboral.

"Mi involucramiento con la actualización de 2008 de OPM3 (el modelo de madurez en gestión de proyectos del PMI), trabajando remotamente con voluntarios motivados de otras partes del mundo en el Comité de Asignación de Voluntarios hace que uno encare el trabajo con mayor vigor y motivación", dice.

"El uso de un repositorio de información global y de documentación le ha dado forma a mi propia interacción con los miembros del equipo en mi trabajo, de esa manera mejorando la eficiencia y el compartir conocimientos, una característica que seguramente mejorará tu posición en cualquier mercado en el siglo 21".

Ramamurthy hizo hincapié que los voluntarios usaban herramientas e instalaciones de teleconferencia del PMI y realizaron importantes actividades mucho antes que las redes sociales y las teleconferencias se pusieran de moda.

"El compartir valores culturales e ideas ha mejorado definitivamente mi utilidad en mi organización". "Es más fácil para mí entenderme mejor con equipos en Latinoamérica, Norteamérica, Europa o Asia y el Pacífico."

"Compartir el mismo lugar con gente más experimentada, algunos de los cuales han sido directores del PMI o han sido comprometidos voluntarios del PMI por décadas te hace humilde", dice. Agrega que la experiencia te hace recordar la dedicación y lealtad que debes tener también en tu vida laboral.

"El lenguaje, el tono, las habilidades al escribir, las formalidades del e-mail, la paciencia mostrada en las conferencias y los correos intercambiados con los colegas voluntarios han influido mi propia conducta en el trabajo y mi performance, sustancialmente", dice Ramamurthy.

"Estoy seguro que las habilidades organizativas, de entrevista y de reclutamiento; los hábitos durante la escucha, escritura y lectura, y la propia autoconfianza mejoran durante el trabajo voluntario con PMI," agrega. "Estos beneficios son sin costos monetarios para el voluntario y la organización empleadora se beneficia doblemente, porque no tiene que invertir tiempo y dinero en este entrenamiento!"

"Sobre todo, hay una atracción especial por ser voluntario del PMI" concluye. "Existe un profundo deseo de hacer el bien, de compartir tu conocimiento, de conocer distinta gente de todo el mundo – en mi opinión, es un disfrute el sólo hecho de ser parte de esta comunidad global. Me siento orgulloso de ser un voluntario del PMI!"

C.J. Walker Waite, PhD, PMP es consultora de gestión y profesora adjunta, y ha sido parte de la Directiva del PMI en Washington, DC como una promotora regional, y actualmente es parte del Comité de Asignación de Voluntarios.

"Me di cuenta cuando comencé como voluntaria del PMI que me daban la oportunidad de gestionar proyectos y que obtenía excelente mentoreo de otros voluntarios," dice la Dra. Waite. "Eso es algo que no podía hacer en el ámbito profesional, que está mucho más políticamente motivado, que motivado por tu nivel de habilidades. La gestión de proyectos y el liderazgo en el PMI es algo que debes ganarte a través de hacer "trabajo de hormiga".

La Dra. Waite también mencionó que para ganar algunas certificaciones corporativas, como las de IBM, se espera que tengas algún tipo de involucramiento en la mejora del campo de la gestión de proyectos.

"También pienso que existe mucho valor en el hecho de 'estar en el candelero' entre tus colegas."

Marge Combe, ex miembro de la Directiva del PMI y miembro del Comité de Asignación de Voluntarios, dice que su trabajo en los estándares y en los comités de investigación le han ayudado a obtener una base excelente tanto en la teoría como en la práctica de la Gestión de Proyectos, y también la han ayudado a mantenerse atenta a futuras tendencias.

"Eso me hizo más valiosa para mi empleador, y me ayudó a transformarme en una líder de pensamiento a medida que desarrollamos la oficina de proyecto, clarificamos cómo manejar el portfolio de proyectos de la compañía e hicimos un mejor trabajo a la hora de vincular los proyectos con la estrategia", dijo.

Giora Lavy, PMP, es director de calidad y tiene tres décadas de experiencia en proyectos en una variedad de industrias. Es el Presidente del Comité de Asignación de Voluntarios de 2010, y ha servido en la Comisión Directiva del Capítulo del PMI en Israel.

"La verdad es que mi carrera profesional y mi involucramiento en el PMI han ido lado a lado por décadas", dice Lavy. "Estoy seguro que estoy utilizando mi experiencia ganada en una de las dos vías para promover mis actividades en la otra".

"El ejemplo más importante es trabajar con equipos multiculturales con miembros de todo el mundo", puntualiza. "Comencé mi experiencia en equipos multiculturales en 1989 en Estados Unidos. En mi trabajo actual (en una compañía de software) es muy común trabajar en un equipo virtual con componentes en las Américas, Europa, Israel e India".

"En el PMI, fui miembro del VAC por dos años, y este año tomé la Presidencia. El equipo VAC es muy desafiante debido a su extensión global y diversidad, y mi experiencia previa realmente me está ayudando mucho".

Eric Rothwell, PMP, 2010 presidente electo del Capítulo del PMI de Virginia del suroeste, es un excelente ejemplo de los beneficios potenciales que se derivan de ser un voluntario del PMI.

Durante los 4 años previos, el Sr. Rothwell había trabajado como director de gestión de proyectos para una consultora boutique de tecnologías de la información en Roanoke, Virginia, EEUU.

Sus clientes incluían gobiernos federales, estatales y locales así como también empresas privadas. Los negocios de la compañía dependían mucho de la fortaleza de estas economías.

El Sr. Rothwell sabía que con la recesión había riesgo de que perdiera su trabajo pero igualmente fue un golpe cuando lo llamaron a la oficina del CEO para decirle que no había trabajo y que, en efecto, estaba despedido.

Dos horas después, el Sr. Rothwell debía asistir a su reunión mensual en el Capítulo del PMI. Al haber perdido el trabajo, no tenía ganas de ir, pero sabía que debía hacerlo porque la gente dependía de él – debía llevar la comida y bebida para el evento.

Como parte del evento, cada uno se presentaba y decía en qué trabajaba. A su turno dijo "Hasta hace dos horas, era un director de Oficina de Proyecto."

Sucedía que tres miembros de la Comisión Directiva trabajaban para otra compañía basada en Roanoke – Advanced Auto Parts, una compañía autopartista líder y le solicitaron su Curriculum.

Varias entrevistas y ocho días hábiles más tarde, el Sr. Rothwell estaba empleado en Advance Auto Parts.

"Durante la peor recesión desde la Gran Depresión, con una cantidad limitada de oportunidades de empleo local, fue asombroso haber estado desempleado sólo ocho días", dijo el Sr. Rothwell. "Todo lo que diga es poco del valor que proveen tanto el networking de las oportunidades de voluntariado como los Capítulos locales del PMI".

En este momento, el Sr. Rothwell está ocupado en su nuevo trabajo como líder de gestión de performance en el Centro de procesos y performance dentro del sector de IT de la compañía. Este puesto saca partido de su experiencia como analista de negocio, director de proyectos y programas, y su título de Economista.

Por supuesto, sigue siendo voluntario del PMI, a nivel local y regional. Sigue en la Comisión Directiva del Capítulo y es voluntario de Hábitat para la Humanidad a través del Capítulo.

*Fuente: Contenido traducido y adaptado de su publicación original "Volunteering, what's in it for me? - PMI Today, Mayo de 2010, por Emilio Oteiza, PMP, Coordinador del Programa de Integración de Voluntarios, Capítulo Montevideo del PMI.*

Los invitamos a conocer quiénes son e integrarse a los Voluntarios del Capítulo Montevideo, accediendo a [VOLUNTARIOS](http://www.pmi.org.uy), publicado en el Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy).



## NUEVOS MIEMBROS DE PMI



**¡Bienvenida a nuevos miembros y aquellos que han renovado su membresía!**

Nuevos miembros	Renovaciones
Graciela Albormoz	Gonzalo Arzúa
Roberto Ankaralián	Sergio Bouza
Fabiana Bertamini	Hugo Coitiño
Fernando Caitano	Mariela De Giuda
María Came	Adriana Deagostini
Adrián De León	Pablo Estévez
Jorge Di Santolo	Ruben Fernández
Juan Elzaurdia	Gabriel Fialco
María García	Sabrina Figares
Verónica Genta	Eduardo Fleischer
Susana González	Alejandro García
Guillermo González	María Lorena Goni Onetto
Adriana Guzzo	Mario Hernández
Ivana López	Laura Langón
Ana Karina Lucero	Gerardo Marcelli
Roberto Mantovani	Fabián Osorio
Laura Marsicano	Emilio Oteiza
Ricardo Morales	María Poittevin
Guillermo Ulfe	María San Martín
	Fernando Schinca
	José Viglione

**Nota:** Información actualizada al 30 de Junio de 2010.

## BUZON DE SUGERENCIAS



### Buzón de sugerencias del Capítulo Montevideo

Nos interesa conocer vuestra opinión sobre todo lo que brinda nuestro Capítulo en pos del desarrollo de la Dirección de Proyectos y de los profesionales e interesados en la materia. Esperamos recibir comentarios, aportes, sugerencias que puedan enriquecernos a todos.

Asimismo, quienes tengan interés en publicar en nuestro Boletín y/o Sitio sus experiencias exitosas, lecciones aprendidas o temas relacionados con la Dirección de Proyectos, no duden con contactarse con nosotros. Pueden hacerlo directamente desde nuestro Sitio [www.pmi.org.uy](http://www.pmi.org.uy) ([Buzón de sugerencias](#)), o enviándonos un correo a [comunicaciones@pmi.org.uy](mailto:comunicaciones@pmi.org.uy).

## NOS APOYAN:

